

Planul de acțiuni al Agenției Rezerve Materiale pentru anul 2026

Viziunea: Viziunea de dezvoltare strategică a domeniului rezervelor de stat și de mobilizare prevede intervenirea și gestionarea eficientă, transparentă și într-un mod responsabil a rezervelor materiale necesare pentru protecția populației, asigurarea funcționării stabile a economiei naționale în condiții extreme și pentru asigurarea securității naționale. Concomitent, crearea și menținerea infrastructurii solide și eficiente, capabilă să răspundă rapid și eficient în situații de urgență sau în cazuri de criză. Dezvoltarea și implementarea unui sistem robust de planificare și pregătire în caz de situații de urgență, astfel încât să se poată face față eficient oricăror amenințări sau situații de criză.

Această viziune are rolul de a asigura un nivel ridicat de siguranță și securitate națională, prin crearea unei structuri reziliente și adaptabile la orice fel de situație de urgență sau criză.

Planul de activitate al Agenției Rezerve Materiale pentru anul 2026 este orientat spre punerea în aplicare a Programului național de dezvoltare a protecției civile pentru anii 2026-2030, contribuind esențial la realizarea următorului obiectiv specific:

1.1. Eficientizarea activității de administrare și consolidare a capacităților rezervelor de stat și de mobilizare;

Misiunea: Agenția are misiunea de a asigura implementarea politicilor statului în domeniul rezervelor de stat și de mobilizare.

Indicatori de performanță

Domeniu	Denumire indicator	Valoare de referință anul 2025	Valoare țintă anul 2026
Performanță și eficiență	1. Nivelul de completare a bunurilor materiale din rezervele de stat și de mobilizare	61,5%	70%
	2. Rata de intervenție, prevenire și gestionare a situațiilor de urgență și excepționale	100%	100%
Politici publice	3. Rata de implementare a politicilor statului în domeniul rezervelor de stat și de mobilizare	90%	100%
Management instituțional	4. Gradul de valorificare a bugetului anual aprobat al Agenției Rezerve Materiale	97,37%	100%
	5. Gradul de implementare a CIM în creștere, comparativ cu anul 2026	100%	100%
	6. Gradul de conformare a paginilor web oficiale ale autorității/ instituției publice și a profilurilor de socializare la cerințele <i>Hotărârii Guvernului nr. 728/2023 cu privire la paginile web oficiale ale autorităților și instituțiilor publice și cerințele minime privind profilurile de socializare ale acestora</i>	90%	100%
	7. Gradul de asigurare cu personal a autorității publice	82,76%	90%
	8. Ponderea angajaților instruiți cu cel puțin 40 ore anual	27%	32%
	9. Ponderea bugetul alocat pentru formarea și dezvoltarea profesională în total fondul de salarizare al autorității (ținta 2% conform legislației)	2%	2%
	10. Nivelul de transparență a activității autorității	80%	100%
	11. Rata de implementare a recomandărilor Curții de Conturi, conform Rapoartelor Curții de Conturi	90%	95%
	12. Nivelul de implementare a Planului de acțiuni a MAI și a Planului de activitate al ARM pentru a. 2026	90%	100%

Nr.	Acțiuni Subacțiuni/livrabile	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil/ subdiviziunea internă responsabilă	Document de referință
Obiectivul operațional nr. 1: Consolidarea cadrului normativ pentru asigurarea conformității și predictibilității activității pe domeniul rezervelor de stat și de mobilizare									
Riscuri interne: - Lipsa consensului privind normele juridice ce urmează a fi elaborate; - Neîncadrarea în termenul realizării acțiunii. Riscuri externe: - Tergiversarea avizării proiectelor de acte normative de către factorii implicați; - Posibile deficiențe de colaborare și comunicare interinstituțională.									
Indicatori de rezultat: Documente de planificare elaborate Valoare de referință - 1 act normativ ajustat. Valoare țintă - 3 acte normative ajustate.									
1.	Participarea la elaborarea proiectului de lege privind modificarea Legii nr. 104/2020 privind rezervele de stat și de mobilizare		120.0	35.01 27.01	15.01.2026	15.07.2026	DMI SJ DARS DARM	A. Leonte; A. Munteanu; M. Rezmerița; V. Pogreban	Plan MAI pct. 211
	1.1. Prezentarea propunerilor de modificare a Legii nr. 104/2020 privind rezervele de stat și de mobilizare	Propuneri prezentate			15.01.2026	30.03.2026			
	1.2. Participarea la elaborarea proiectului de lege și a Notei de fundamentare	Completări la proiect și Nota ajustată			01.04.2026	31.05.2026			
2.	Participarea la elaborarea proiectului hotărârii de Guvern cu privire la administrarea rezervelor de stat și de mobilizare	Propuneri elaborate; Completări la proiect și Notă, prezentate	90.2	35.01 27.01	02.01.2026	30.09.2026	DMI SJ DARS DARM DEF	A. Leonte; A. Muneanu; M. Rezmerița; V. Pogreban; G. Gumeiuc	Legea nr. 104/2020 Plan MAI pct. 214
3.	Elaborarea proiectului de hotărâre de Guvern pentru modificarea Nomenclatorului bunurilor din rezervele de stat și a Nomenclatorului bunurilor din rezervele de mobilizare	Propuneri elaborate și prezentate; Ședințe organizate	90.2	35.01 27.01	10.02.2026	30.12.2026	DARS DARM DMI SJ	M. Rezmerița; V. Pogreban; A. Leonte; A. Munteanu	Plan MAI pct. 215
Obiectivul operațional nr. 2: Administrarea eficientă a rezervelor de stat și de mobilizare									
Riscuri interne: - Fluctuația și/sau neocuparea funcțiilor vacante din cadrul subdiviziunilor responsabile; - Tergiversarea procesului de elaborare și aprobare a actelor normative. Riscuri externe: - Reticența agenților economici la procesul de păstrare și împrăștiere a bunurilor materiale din rezervele de stat și de mobilizare - Proceduri de achiziții contestate; - Nerealizarea în termen a contractelor de prestare a serviciilor de păstrare a bunurilor din rezervele de stat și de mobilizare/livrare de bunuri; - Tergiversarea termenelor de executare a lucrărilor de dezvoltare a sistemelor informaționale;									

Nr.	Acțiuni Subacțiuni/livrabile	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil/ subdiviziunea internă responsabilă	Document de referință
- Impedimente tehnice și neconcordanțe în SIA									
Indicatori de rezultat: Creșterea nivelului de completare a rezervelor de stat și rezervelor de mobilizare cu cel puțin 5 % anual									
Valoare de referință - 61,5%.									
Valoare țintă - 70%.									
4.	Acumularea și completarea rezervelor de stat și de mobilizare cu bunuri materiale corespunzătoare necesităților de intervenție în situații de urgență/excepționale		92000,0	27.01 27.02 27.03	02.01.2026	31.12.2026	DARS DARM DEF CGRSM	M. Rezmerița; A. Braga; V. Cojocari; V. Pogreban; O. Pulbere; T. Cojocaru; F. Dimitriu; S. Badiul; S. Gumeniuc; V. Iachimov	Legea nr. 104/2020; HG 946/2018; Programul național de dezvoltare a protecției civile pentru anii 2026-2030
	4.1. Elaborarea Planului de acumulare a bunurilor materiale necesare pentru completarea rezervelor de stat și de mobilizare	Plan elaborat și aprobat prin Dispoziția ARM			02.01.2026	31.01.2026			
	4.2. Întocmirea specificațiilor tehnice pentru inițierea procedurilor de achiziție a bunurilor materiale în rezervele de stat și de mobilizare	Specificații tehnice elaborate și prezentate; Rapoarte elaborate și prezentate Grupului de lucru pentru achiziții			01.02.2026	31.12.2026			
	4.3. Recepționarea bunurilor materiale achiziționate și stocarea acestora în rezervele de stat și rezervele de mobilizare la depozitarii responsabili pentru păstrare îndelungată	Nr. de bunuri materiale verificate cantitativ și calitativ, acte de constatare a cantității bunurilor stocate			01.02.2026	31.12.2026			
	4.4. Asigurarea păstrării bunurilor materiale din rezervele de stat și de mobilizare	Lista bunurilor depozitate; Nr. contracte încheiate			01.02.2026	31.12.2026			
5.	Identificarea bunurilor, verificarea termenelor în vederea îmbunătățirii bunurilor materiale din rezervele de stat și de mobilizare, precum și implementarea planurilor de îmbunătățire		20,0	27.01 27.02 27.03	02.01.2026	31.12.2026	DARS DARM	M. Rezmerița; A. Braga; V. Cojocari; V. Pogreban; O. Pulbere; T. Cojocaru; F. Dimitriu; S. Badiul	Legea nr. 104/2020; HG 946/2018
	5.1. Elaborarea planurilor anuale de îmbunătățire a bunurilor materiale din rezervele de stat și de mobilizare	2 Planuri elaborate și aprobate			02.01.2026	30.01.2026			
	5.2. Asigurarea îmbunătățirii bunurilor conform planurilor elaborate	Nr. de bunuri îmbunătățite			02.02.2026	31.12.2026			
6.	Elaborarea și aprobarea Dispozițiilor ARM referitor la stocarea bunurilor materiale în rezervele de stat și rezervele de mobilizare în urma achiziționării, îmbunătățirii și împrumutului acestora	Nr. de Dispoziții ale ARM aprobate; Nr. de bunuri materiale luate la evidență	147,0	27.01 27.02 27.03	02.01.2026	31.12.2026	DARS DARM	M. Rezmerița; A. Braga; V. Cojocari; V. Pogreban; O. Pulbere; T. Cojocaru; F. Dimitriu;	Legea nr. 104/2020; HG 946/2018

Nr.	Acțiuni Subacțiuni/livrabile	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil/subdiviziunea internă responsabilă	Document de referință
								S. Badiul	
7.	Eliberarea bunurilor materiale din rezervele de stat și rezervele de mobilizare în scopul intervenirii operative în situațiile de urgență/excepționale		147,0	27.01 27.02 27.03	02.01.2026	31.12.2026	DARS DARM DEF	M. Rezmerița; A. Braga; V. Cojocari; V. Pogreban; O. Pulbere; T. Cojocaru; F. Dimitriu; S. Badiul	Legea nr. 104/2020; HG 946/2018
	7.1. Implementarea operativă a Hotărârilor de Guvern cu privire la eliberarea bunurilor materiale din rezervele de stat și de mobilizare	Nr. de Dispoziții ale Prim-ministrului și CNMC executate; Nr. Hotărârilor de Guvern executate							
8.	Coordonarea și controlul activităților în domeniul rezervelor de stat și de mobilizare conform Planurilor controalelor pentru a. 2026		50,0	27.01 27.02 27.03	02.01.2026	31.12.2026	DARS DARM	M. Rezmerița; A. Braga; V. Cojocari; V. Pogreban; O. Pulbere; T. Cojocaru; F. Dimitriu; S. Badiul	HG nr. 4/2021
	8.1. Elaborarea și aprobarea Planurilor anuale a controalelor rezervelor de stat și de mobilizare	2 Planuri elaborate și aprobate			02.01.2026	30.01.2026			
	8.2. Efectuarea controalelor privind cantitatea, calitatea și condițiile de păstrare a bunurilor materiale din rezervele de stat și de mobilizare	Nr. de acte de control întocmite și prezentate			02.02.2026	31.12.2026			
	8.3. Deservirea bunurilor din rezervele de stat și de mobilizare	Nr. de servicii contractante; Nr. de probe prelevate Nr. de rapoarte prezentate; Nr. de încercări de laborator; Nr. de bunuri expertizate sau evaluate			02.01.2026	31.12.2026			
9.	Asigurarea recepționării, depozitării, păstrării și evidența ajutoarelor umanitare sosite în adresa statului sau fără a avea indicat recepționarul concret, donațiilor și bunurilor confiscate pentru completarea rezervelor de stat	Nr. Hotărârilor de Guvern executate; Nr. de Dispoziții de stocare a bunurilor; Nr. de bunuri luate la evidență	220,0	27.01 27.02 27.03	02.01.2026	31.12.2026	DARS DARM DEF SAAU	M. Rezmerița; A. Braga; V. Cojocari; V. Pogreban; O. Pulbere; T. Cojocaru; F. Dimitriu; S. Badiul; S. Gumeniuc; V. Brînzan	Legea nr. 104/2020
10.	Dezvoltarea infrastructurii existente a depozitelor	Nr. de expertize tehnice;	2200,0	27.01 27.03	02.01.2026	31.12.2026	CGRSM DEF DMI	V. Iachimov; S. Gumeniuc; A. Leonte;	Legea nr. 104/2020;

Nr.	Acțiuni Subacțiuni/livrabile	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil/ subdiviziunea internă responsabilă	Document de referință
		Nr. de proiecte/devize de cheltuieli elaborate; Nr. de proceduri de achiziții inițiate în vederea dezvoltării infrastructurii; Obiectiv dezvoltat					SPL Grupul de achiziții	T. Bucearschi	Programul național de dezvoltare a protecției civile pentru anii 2026-2030
11.	Implementarea Planului de măsuri al Controlului complex al activității ARM	Nr. de recomandări implementate; Nr. de devize de cheltuieli elaborate; Nr. de rapoarte prezentate	100,0	27.01 27.03	02.01.2026	30.06.2026	CGRSM DEF DMI	V. Iachimov; V. Mușinschi; S. Gumeniuc; V. Pogreban; A. Leonte; S. Veșca	Inițiativă
12.	Intensificarea activităților de comercializare a bunurilor depozitate supra-normă	Listă de bunuri supra-normă elaborată; Proces verbal/decizie de stabilire a prețurilor; Nr. de bunuri comercializate	40,0	27.01 27.03	02.01.2026	31.12.2026	DARM	V. Pogreban; O. Pulbere; T. Cojocaru; F. Dimitriu; S. Badiul	Inițiativă
13.	Asigurarea funcționalității sistemului informațional utilizat în domeniul rezervelor de stat și de mobilizare	Evaluarea funcționalității Sistemului informațional automatizat „Registrul rezervelor de stat și de mobilizare”; Nr. de acțiuni inițiate de dezvoltare	25,0	27.01 27.03	02.01.2026	31.12.2026	DARM DARS DMI SMSPP IT	V. Pogreban; M. Rezmerița; A. Leonte; S. Veșca	Inițiativă

Obiectivul operațional nr. 3: Menținerea și consolidarea managementului financiar, bugetar și patrimonial în cadrul Agenției

Riscuri interne:

- Fluctuația și/sau neocuparea funcțiilor vacante din cadrul subdiviziunii;
- Tergiversarea realizării acțiunilor planificate;
- Efectuarea formală a inventarierii.

Riscuri externe:

- Tergiversarea procesului de elaborare și promovare a actelor normative;
- Proceduri de achiziții publice tergiversate;
- Nealocarea în volum deplin a resurselor financiare prevăzute de CBTM pentru perioada 2026-2028;
- Sistem informațional nefuncțional.

Indicatori de rezultat: Majorarea gradului de valorificare a alocațiilor financiare

Valoare de referință - 100%.

Nr.	Acțiuni Subacțiuni/livrabile	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil/ subdiviziunea internă responsabilă	Document de referință
Valoare țintă - 100%.									
14.	Asigurarea planificării indicatorilor economico-financiari ai Agenției		40,0	27.01 27.02 27.03	02.01.2026	31.12.2026	DEF; SPB; DARS DARM CGRSM DMI SPL	S. Gumeniuc; M. Cerba; M. Rezmerița; V. Pogreban; V. Iachimov; A. Leonte; T. Bucearschi	Legea 181/2014
	14.1. Determinarea, evaluarea, fundamentarea veniturilor colectate și cheltuielilor de întreținere, de personal, de formare, păstrare, deservire și eliberare a rezervelor materiale ale statului în contextul elaborării CBTM pe anii 2027-2029	CBTM elaborat și prezentat			02.01.2026	31.03.2026			
	14.2. Analiza, evaluarea, coordonarea, generalizarea și fundamentarea propunerilor de buget pentru anul 2027	Proiectul bugetului elaborat și prezentat			01.06.2026	30.09.2026			
	14.3. Asigurarea detalierei bugetului aprobat conform metodologiei stabilite de Ministerul Finanțelor	Bugetul anual aprobat și dezagregat			01.12.2026	31.12.2026			
15.	Asigurarea executării bugetului Agenției pe anul 2026		500,0	27.01 27.02 27.03	02.01.2026	31.12.2026	DEF SPB SECS DARS DARM CGRSM DMI SPL SAAU	S. Gumeniuc; N. Mocanu; M. Cerba; M. Rezmerița; V. Pogreban; V. Iachimov; A. Leonte; T. Bucearschi V. Brînzan	Legea 181/2014
	15.1 Asigurarea încasării / colectării integrale a mijloacelor în conformitate cu bugetul aprobat	Contracte privind vânzări și prestări servicii de locațiune încheiate și executate			02.01.2026	31.12.2026			
	15.2. Asigurarea legalității, eficienței și transparenței cheltuielilor mijloacelor bugetare în limitele aprobate	Contracte privind achiziții încheiate, înregistrare și executate			02.01.2026	31.12.2026			
	15.3. Organizarea și executarea eficientă a tranzacțiilor financiare	Dispoziții de plată întocmite și executate			02.01.2026	31.12.2026			
	15.4. Asigurarea primirii, evidenței și controlului eficient și legal al activelor și serviciilor procurate	Facturi și documente primare primite, verificate, prelucrate, executate			02.01.2026	31.12.2026			
	15.5. Analiza executării bugetului și înaintarea propunerilor de redistribuire a alocațiilor bugetare sau de rectificare a bugetului	Redistribuirii și rectificări ale alocațiilor bugetare efectuate și executate			02.01.2026	31.12.2026			
16.	Asigurarea controlului utilizării eficiente a mijloacelor bănești și valorilor materiale		150,0	27.01 27.02 27.03	02.01.2026	25.12.2026	DMI SPL DEF	A. Leonte; T. Bucearschi S. Gumeniuc;	Inițiativă
	16.1. Monitorizarea efectuării inventarierii bunurilor din rezervele de stat și de mobilizare,	Numărul de liste de inventariere			01.10.2026	25.12.2026			

Nr.	Acțiuni Subacțiuni/livrabile	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil/subdiviziunea internă responsabilă	Document de referință
	amplasate la depozitele Agenției, precum și la alți agenți economici cu deplasarea la fața locului	monitorizate și prelucrate; Procese-verbale de inventariere coordonate și aprobate						Comisia de inventariere	
	16.2. Efectuarea inventarierii mijloacelor fixe și materialelor circulante, aflate în gestiunea Agenției	Inventariere desfășurată; Numărul de procese-verbale de inventariere aprobate			01.10.2026	25.12.2026			
	16.3. Participarea la încheierea contractelor cu agenți economici privind păstrarea bunurilor materiale din rezervele materiale ale statului și de întreținere a ARM pe a. 2026	Contracte coordonate, înregistrate la Trezoreria Regională-Chișinău; Registrul contractelor întocmit			02.01.2026	Permanent			Ordinul MF Nr. 60/2012 cu privire la aprobarea Regulamentului privind inventarierea
	16.4. Verificarea cheltuielilor efectuate pentru întreținerea Agenției și păstrarea bunurilor materiale din rezervele materiale ale statului conform contractelor încheiate	Documente primare prelucrate; Nota contabilă nr. 6, nr. 7 întocmită; Acte de verificare întocmite			02.01.2026	Permanent			Inițiativă
Obiectivul operațional nr. 4: Dezvoltarea și actualizarea continuă a instrumentelor de control intern pentru a răspunde evoluției riscurilor și cerințelor legale actuale									
Riscuri interne: - Tergiversarea termenilor de implementarea recomandărilor și sarcinilor trasate; - Fluctuația personalului responsabil de procesele aferente sistemului de CIM.									
Riscuri externe: - Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituționale; - Lipsa instruirilor pe tematici relevante activității de control intern managerial.									
Indicatori de rezultat: Gradul de implementare a CIM în creștere, comparativ cu anul 2025 Valoare de referință - 100 %. Valoare țintă - 100%.									
17.	Elaborarea Raportului privind implementarea măsurilor de diminuare a riscurilor identificate la nivelul ARM pentru anul 2025	Raport elaborat și prezentat	25,0	27.01	02.01.2026	01.02.2026	DMI SMSPP IT; DARS; DARM; CGRSM; DEF	A. Leonte; S. Veșca; M. Rezmărița; V. Pogreban; V. Iachimov; S. Gumeniuc	Ordin MAI nr. 350/2020

Nr.	Acțiuni Subacțiuni/livrabile	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil/subdiviziunea internă responsabilă	Document de referință
18.	Asigurarea procesului de planificare strategică Elaborarea Planului de acțiuni al ARM pentru anul 2026	Elaborarea și aprobarea Planului de acțiuni al ARM	25,0	27.01	02.01.2026	01.02.2026	DMI SMSPP IT; DARS; DARM; CGRSM; DEF	A. Leonte; S. Veșca; M. Rezmerița; V. Pogreban; V. Iachimov; S. Gumeniuc	Ordin MAI nr. 350/2020
19.	Elaborarea Raportului consolidat privind controlul intern managerial al ARM pentru anul 2025 și emiterea Declarației de răspundere managerială	Raport elaborat aprobat și prezentat Declarație de răspundere managerială emisă și publicată	25,0	27.01	02.01.2026	15.02.2026	DMI SMSPP IT DARS; DARM; CGRSM; DEF	A. Leonte; S. Veșca; M. Rezmerița; V. Pogreban; V. Iachimov; S. Gumeniuc	Ordin MAI nr. 350/2020
20.	Elaborarea registrului consolidat al riscurilor al ARM pentru anul 2026	Registru elaborat, aprobat și prezentat	25,0	27.01	02.01.2026	15.02.2026	DMI SMSPP IT; DARS; DARM; CGRSM; DEF	A. Leonte; S. Veșca; M. Rezmerița; V. Pogreban; V. Iachimov; S. Gumeniuc	Ordin MAI nr. 350/2020
21.	Asigurarea implementării documentelor de politici pe domeniul rezervelor de stat și de mobilizare	Nr. de acțiuni implementate; Nr. de rapoarte de progres elaborate;	49,0	27.01	02.01.2026	31.12.2026	DMI SMSPP IT DARS; DARM; CGRSM; DEF	A. Leonte; S. Veșca; M. Rezmerița; V. Pogreban; V. Iachimov; S. Gumeniuc	Ordin MAI nr. 350/2020
22.	Descrierea/actualizarea proceselor de bază identificate în cadrul ARM	Nr. proceselor de bază identificate; Nr. proceselor de bază descrise/actualizate	25,0	27.01	02.01.2026	31.07.2026	DMI SMSPP IT DARS; DARM; CGRSM; DEF	A. Leonte; S. Veșca; M. Rezmerița; V. Pogreban; V. Iachimov; S. Gumeniuc	Ordin MAI nr. 350/2020
23.	Crearea site-ului web al Agenției, conform cerințelor Hotărârii Guvernului nr. 728/2023	Nr. de ajustări; Nr. de informații plasate; Nr. comunicatelor de presă elaborate și plasate pe pagina web oficială a Agenției și a profilurilor de socializare	26,0	27.01	02.01.2026	31.12.2026	DMI SMSPP IT	A. Leonte; S. Veșca	HG 728/2023

Nr.	Acțiuni Subacțiuni/livrabile	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil/ subdiviziunea internă responsabilă	Document de referință
24.	Asigurarea unui management eficient al documentelor și conformarea acestora <i>Instrucțiunii cu privire la secretariat</i> , inclusiv asigurarea regimului secret în conformitate cu prevederile Regulamentului cu privire la asigurarea regimului secret în cadrul autorităților publice și al altor persoane juridice aprobat prin HG nr. 1176/2010	Nr. de petiții la control examinate; Acte normative elaborate și aprobate; Proces-verbal privind controlul disponibilului documentelor; Nr. autorizații/certificate emise	71,0	27.01	02.01.2026	31.12.2026	DMI SMD	A. Leonte; T. Furgalova	HG 1176/2010
25.	Elaborarea nomenclatorului dosarelor și a termenelor de păstrare a acestora cu aprobarea acestuia	Ordin aprobat	50,0	27.01	02.01.2026	31.05.2026	DMI SMD DARS; DARM; CGRSM; DEF	A. Leonte; T. Furgalova; M. Rezmerița; V. Pogreban; V. Iachimov; S. Gumeniuc	Inițiativă
26.	Elaborarea actelor normative în vederea asigurării regimului secret	Nomenclatoare elaborate; Program aprobat; Plan de instruire elaborat și aprobat; Ordin modificat	60.0	27.01	02.01.2026	30.06.2026	DMI SMD	A. Leonte; T. Furgalova	HG 1176/2010

Obiectivul operațional nr. 5: Consolidarea capacității juridice a Agenției prin asigurarea conformității depline a actelor administrative cu normele legale și reprezentarea eficientă a intereselor instituției în raport cu terții

Riscuri interne:

- Fluctuația și/sau neocuparea funcțiilor vacante din cadrul subdiviziunii;
- Tergiversarea termenilor de implementarea recomandărilor și sarcinilor trasate.

Riscuri externe:

- Posibile deficiențe de colaborare și comunicare interinstituțională;
- Examinarea în termen rezonabil și imprevizibilitatea

Indicatori de impact: Consolidarea capacității juridice

Valoare de referință - 100%.

Valoare țintă - 100%.

27.	Asigurarea juridică a activității Agenției		210,0	27.01	02.01.2026	31.12.2026	DMI SJ	A. Leonte; A. Munteanu V. Boblic	HG 1714/2002
	27.1. Reprezentarea intereselor ARM în instanțele de judecată și în alte organe.	Nr. de dosare gestionate. Nr. de ședințe la care s-a participat; Nr. de participări în cadrul comitetelor/adunărilor creditorilor;							

Nr.	Acțiuni Subacțiuni/livrabile	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil/ subdiviziunea internă responsabilă	Document de referință
		Nr. hotărârilor/decizii/ încheieri emise							
	27.2. Perfectarea, elaborarea, vizarea documentelor interne, proiectelor de acte normative, ordinelor, altor acte administrative	Acte normative elaborate, perfectate, vizate							
	27.3. Avizarea și expertizarea juridică a proiectelor de legi, hotărâri și ordonanțe ale Guvernului, altor acte normative și administrative	Acte expertizate, avizate							
	27.4. Întreprinderea acțiunilor necesare întru recuperarea creanțelor	Nr. de acțiuni întreprinse; Valoarea creanțelor diminuată							
	27.5. Inițierea și desfășurarea procedurilor administrative	Nr. proceduri inițiate și desfășurate; Acte emise; Nr. de cereri examinate și soluționate							
Obiectivul operațional nr. 6: Asigurarea sustenabilității operaționale a Agenției prin diminuarea deficitului de personal și dezvoltarea unei culturi organizaționale orientate spre competență și integritate									
Riscuri interne: - Fluctuația și/sau neocuparea funcțiilor vacante din cadrul Agenției; - Tergiversarea termenilor de implementarea recomandărilor și sarcinilor trasate. Riscuri externe: - Neatracivitatea sectorului public, prin prisma salarizării; - Modificarea cadrului normativ necorelat cu cerințele pieței muncii.									
Indicatori de rezultat: Creșterea procentului de posturi suplinite Valoare de referință - 82,76%. Valoare țintă - 90%.									
28.	Consolidarea capacităților Agenției cu personal calificat și dezvoltarea unui corp al funcționarilor publici profesioniști, capabil să ridice nivelul de performanță instituțională.		50.00	27.01	02.01.2026	31.12.2026	DMI SRU	A. Leonte; T. Nicolaenco S. Plopa.	HG 201/2009
	28.1. Organizarea concursurilor de suplinire a funcțiilor vacante pentru a atrage candidați calificați	Nr. de concursuri anunțate; Nr. de funcționari angajați prin concurs/promovare/tran sfer/ detașare/asigurare a interimatului			02.01.2026	31.12.2026			

Nr.	Acțiuni Subacțiuni/livrabile	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil/ subdiviziunea internă responsabilă	Document de referință
	28.2. Organizarea dezvoltării profesionale continue a funcționarilor publici	Angajați evaluați			02.02.2026 02.08.2026	02.03.2026 01.09.2026			
		Notă informativă privind rezultatele evaluării			01.02.2026	28.02.2026			
		Plan elaborat și aprobat			02.02.2026	02.03.2026			
		Numărul de instruirii realizate, persoane instruite			02.03.2026	31.12.2026			
		Perfectarea Notei informative privind rezultatele instruirii			01.12.2026	31.12.2026			
	28.3. Organizarea evaluării performanțelor profesionale ale funcționarilor publici	Ordin aprobat			02.02.2026 02.07.2026	31.01.2026 31.07.2026			
Obiectivul operațional nr. 7: Eficientizarea procesului de achiziții publice pentru asigurarea unei rate ridicate de finalizare a procedurilor inițiate									
Riscuri interne: - Fluctuația și/sau neocuparea funcțiilor vacante din cadrul subdiviziunii; - Lipsa specialiștilor/instrumentelor de elaborare a specificațiilor pe domeniile de specialitate.									
Riscuri externe: - Blocarea procesului de atribuire prin utilizarea extensivă a mecanismului de contestare; - Lipsa de participare a operatorilor economici la procedurile de achiziții publice demarate..									
Indicatori de impact: Acoperirea necesităților planificate de completare a rezervelor de stat și de mobilizare									
Valoare de referință – 97,37%.									
Valoare țintă - 100%.									
29.	Organizarea și desfășurarea procedurilor de achiziții publice privind achiziționarea bunurilor pentru completarea rezervelor de stat și de mobilizare și a bunurilor, lucrărilor și serviciilor pentru necesitățile Agenției		149,0	27.01 27.02 27.03	15.02.2026	31.12.2026	SAAU Grupurile de lucru	V. Brînzan; Grupurile de lucru	Legea 131/2015
	29.1. Elaborarea și aprobarea planurilor de achiziții al Agenției pentru anul 2026	3 Planuri de achiziții publice aprobate			02.01.2026	15.02.2026			
	29.2. Organizarea procedurilor de achiziții publice	Nr. de anunțuri de intenție; Nr. de anunțuri de participare; Nr. de decizii; Nr. de dări de seamă de atribuire a contractelor; Nr. de contracte încheiate			01.02.2026	31.12.2026			

Nr.	Acțiuni Subacțiuni/livrabile	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil/ subdiviziunea internă responsabilă	Document de referință
	29.3. Elaborarea rapoartelor de monitorizare privind executarea contractelor de achiziții publice	2 rapoarte de monitorizare a executării contractelor de achiziții publice			15.06.2026 15.12.2026	15.07.2026 15.01.2027			